



## PRÉFACE DE JEAN-MICHEL FAUVERGUE

Peu d'entreprises peuvent, comme Kollé, se prévaloir d'un siècle d'existence, et moins encore d'une si remarquable fidélité aux valeurs qui ont présidé à sa création. Kollé, c'est une aventure exemplaire, l'engagement total de quatre générations d'hommes et de femmes au service de la haute idée qu'ils se faisaient de leur métier.

Un métier qui pourtant n'invite pas à la facilité : physiquement éprouvant, commercialement risqué, il exige une constante adaptation à son environnement économique et une grande finesse de perception des situations. Cet engagement physique dans le travail, ce goût de l'effort et cette conscience du risque, cette intelligence de la situation ne peuvent que toucher l'ancien policier que je suis. Comment ne pas admirer l'esprit d'entreprise de Pierre-Joseph, l'audace de Georges, l'énergie de Bernard, la finesse stratégique de Richard ? Comment ne pas évoquer aussi Geneviève, Françoise et Catherine, qui ont porté elles aussi avec panache ces belles valeurs dans un univers éminemment viril qui ne les a jamais effrayées ?



Sans doute partageaient-elles avec les hommes de la famille ce goût du défi, de la compétition qui a poussé plusieurs générations de Kollé à se dépasser tant dans l'exercice de leur métier que sur les terrains de sport ; vélo, course automobile, voile, comme je comprends et salue ce goût de l'effort, de la maîtrise de soi et du challenge qui, acquis dans la pratique sportive, irrigue ensuite toute la vie personnelle et professionnelle ! Ne jamais se contenter de ce que l'on a, ne jamais cesser d'apprendre, de se former, d'écouter pour s'améliorer sans cesse : combien de fois ai-je observé cette exigence chez mon ami Richard Kollé !

Une telle disposition inspire toute l'action des Kollé et modèle leur entreprise, créant un inimitable esprit maison. Car Kollé, c'est aussi une aventure collective qui dépasse largement le cadre familial. La longévité de la carrière de certains employés du carrossier démontre amplement que, même si le métier est dur et le patron exigeant, l'expérience vaut largement la peine d'être vécue. Le management des hommes, chez Kollé, est ainsi conçu : exiger le meilleur des employés sans jamais s'épargner soi-même. Cet engagement, cette exemplarité que j'ai voulu mettre en avant dans l'exercice de mes fonctions au RAID devraient présider à toute relation d'autorité. C'est à ce seul prix que le respect peut s'acquérir.





Exigeants, travailleurs, les Kollé impulsent une dynamique à tout l'atelier ; et le travail est d'autant plus apprécié qu'il est mené avec intelligence. Il ne s'agit pas ici d'enchaîner des tâches mécaniques et de fabriquer toujours les mêmes produits mais d'imaginer, à chaque nouvelle commande, pour chaque nouveau client, des solutions toujours plus performantes et personnalisées dans une exigence de qualité absolue. Là encore, loin de toute routine, réflexion et créativité sont mises au service de chacun, par l'exercice d'une veille technologique permanente. Chez Kollé, l'état d'alerte est un défi de chaque jour.

Cette adaptabilité à toutes les situations exige un engagement sans faille des chefs d'entreprise. Après Pierre-Joseph, après Georges et Bernard, Richard, homme engagé, a repris le flambeau de cette belle entreprise pour la conduire encore plus loin et la faire entrer de plain-pied dans le XXI<sup>e</sup> siècle. Sa démarche d'entrepreneur est en prise totale avec la société contemporaine ; amélioration des process, adoption des normes, souci environnemental, Richard incarne l'entrepreneur de demain, conscient et responsable, cet acteur majeur de la société civile sur qui nous, représentants politiques, avons tant besoin de nous appuyer. Car c'est par le dialogue entre le politique et le monde économique tel que l'incarne Richard Kollé que nous pourrons, en toute intelligence, aider notre pays à relever les défis qui l'attendent.

Jean-Michel Fauvergue,  
Député de Seine-et-Marne,  
Ancien patron du RAID,  
Chevalier de la Légion d'honneur et  
Médaille d'honneur de la Police nationale